

# Jegyzőkönyv

Elnökségi ülés – 2020.02.25

**Időpont:** 2020.02.25. kedd 18:00

**Helyszín:** Magyar Sport Háza II. emelti ovális tárgyaló  
(1146 Budapest, Istvánmezei út 1-3)

## Napirend:

1. Kommunikációs és Marketing Bizottság beszámolója
2. Bizottsági struktúra
3. Öltözködési problémák
4. Szövetségi kapitányi pályázatok
5. Iroda bérezés
6. Könyvelő
7. Leltár
8. Igazolási, nyilvántartási és átigazolási szabályzat
9. Budapest Open
10. Steel Csapatbajnokság
11. Tótkomlói MDL fordulóval kapcsolatos ügy
12. Utánpótlás táblatámogatás
13. Statisztikázás
14. Egyebek

## Jelen vannak:

- Balázs Gábor – elnök
- Molnár László – alelnök
- Takács Zoltán – elnökségi tag
- Kütreiber Sándor – elnökségi tag
- Kövesdi Andrea – elnökségi tag
- Harsányi Enikő – elnökségi tag
- Ikker Péter – elnökségi tag
- Kurucz Tamás – felügyelő bizottsági tag
- Barta Zsolt – vendég
- Paizs Áron – vendég
- Lukácsi Ferenc – vendég
- Takácsné Fekete Franciska – főtitkár
- Morva-Takács Vivien Anett – jegyzőkönyvvezető

18:00 Szavazati joggal rendelkezők száma 7 fő.

Elnök úr megállapította, hogy az Elnökség határozatképes és megnyitotta az Elnökségi ülést.

Elnök úr előterjesztette, hogy a 4. napirendi ponttal kezdje az elnökség a napirend tárgyalását, valamint ismertette, hogy az egyebek napirendi pont során fog tárgyalni az elnökség a versenynaptár módosításáról és a Soft Csapatbajnokság versenykiírásának módosításáról, majd felkérte az Elnökséget, hogy döntsön a napirend elfogadásáról. Ezt követően az Elnökség

7 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**21/2020.II.25 EH** számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta a módosított napirendet.*

#### 4. napirendi pont: Szövetségi kapitányi pályázatok

Marti György a beérkezett pályázatok érvényességének ellenőrzésével megbízott felelős ismertette, hogy február 14-én délben fel lettek bontva a beérkezett pályázati anyagok, melyek mind megfeleltek a pályázati kiírásnak, ezért szabályosnak minősülnek.

Takácsné Fekete Franciska főtitkár kiegészítette a beszámolót annyival, hogy a pályázatok elbírálására felállított bizottságok a felbontást követően megkapták a pályázatok beszkenelt anyagát.

Molnár László alelnök ismertette, hogy egy pályázat érkezett az utánpótlás szövetségi kapitányi pozícióra Ziegenhám Medárdtól, egy pályázat a soft szövetségi kapitányi pozícióra Kövesdi Andreától és két pályázat a steel szövetségi kapitányi pozícióra Ziegenhám Medárdtól és Kövesdi Andreától.

Az Elnökség nem kívánt titkos szavazással dönteni a szövetségi kapitányi pozíciók betöltésének ügyében.

Az Elnökség elsőként a Steel szövetségi kapitányi pályázatokat tárgyalta.

Molnár László szakmai vezető ismertette, hogy jól ismeri a jelentkezőket, szakmai háttérüket. Elmondta, hogy Kövesdi Andrea pályázatában a válogatási elveket hiányosnak tartja, kijelölés alapú, Ziegenhám Medárdét konkrétabbnak tartotta, ott kijátszás lenne a válogatás módja. Hozzátette, hogy előnyös, a Medárd mögött álló erős szakmai stáb megléte.

Molnár László ismertette, hogy az elbíráló bizottság megvitatta a pályázatokat és Ziegenhám Medárd megválasztása mellett döntött 2-1 arányban.

Kütreiber Sándor és Takács Zoltán a Bizottság másik két tagja is beszélt a válogatási elvekről.

Ikker Péter megkérdezte, hogy volt-e személyes meghallgatás, vagy csak a pályázatok alapján született döntés. Molnár László elmondta, hogy csak a pályázati anyagokat vették alapul.

Molnár László kérésre ismertette, hogy az említett szakmai stáb kikből áll: Ziegenhám Medárd, Vereczkey Lajos, Németh Norbert, Balló Sándor, Tar Béla, Kovács István.

Kurucz Tamás megkérdezte, hogy mi történik, ha az elnökség nem fogadja el a bizottság döntését?

Elnök úr elmondta, hogy ő akkor a közgyűlés elé vinné a kérdést.

Barta Zsolt ismertette, hogy szerinte az nem lenne jó, mert a közgyűlés nem szakmai, hanem érzelmi alapon döntene, de szakmai kérdésben szakmai döntés kellene, hogy szülessen.

Kövesdi Andrea Barta Zsolt kérdésére elmondja, hogy jelenleg nem tartja lehetségesnek a Ziegenhám Medárddal való együtt dolgozást.

Elnök úr felkérte az Elnökséget az elbíráló bizottsági előterjesztés elfogadására. Ezt követően az Elnökség

5 igen, 1 nem, 1 tartózkodás mellett meghozta a következő

**22/2020.II.25 EH** számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség 2020. március 1-től 2022. január 31-ig terjedő határozott időtartamra Steel szövetségi kapitánynak választotta Ziegenhám Medárdot.*

18:30 Kövesdi Andrea távozott; szavazati joggal rendelkezők száma 6 fő.

Az Elnökség következőként a Soft szövetségi kapitányi pályázatot tárgyalta.

Molnár László ismertette, hogy Kövesdi Andrea volt az egyetlen pályázó, a pályázata megfelelt a kiírásban foglaltaknak.

Elnök úr ismertette, hogy véleménye szerint Kövesdi Andrea munkája nélkülözhetetlen a Soft szakág életében, munkáját az Elnökség elismeri, és dicséri.

Elnök úr felkérte az Elnökséget az elbíráló bizottsági előterjesztés elfogadására. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**23/2020.II.25 EH** számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség 2020. március 1-től 2022. január 31-ig terjedő határozott időtartamra Soft szövetségi kapitánynak választotta Kövesdi Andreát.*

18:33 Kövesdi Andrea megérkezett; szavazati joggal rendelkezők száma 7 fő.

18:34 Kütreiber Sándor távozott; szavazati joggal rendelkezők száma 6 fő.

18:35 – 18:48 szünet

Kövesdi Andrea ismertette, hogy a Soft Európabajnokságon lesz kerekesszékes verseny, amivel kapcsolatban felvette a kapcsolatot Miklós József versenyzővel.

Molnár László ismertette, hogy az utánpótlás szövetségi kapitányi pozícióra egy jelentkezés érkezett Ziegenhám Medárdtól.

Elnök úr felkérte az Elnökséget az elbíráló bizottsági előterjesztés elfogadására. Ezt követően az Elnökség

5 igen, 0 nem és 1 tartózkodás mellett meghozta a következő

**24/2020.II.25 EH** számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség 2020. március 1-től 2022. január 31-ig terjedő határozott időtartamra Utánpótlás szövetségi kapitánynak választotta Ziegenhám Medárdot.*

## 1. napirendi pont: Kommunikációs és marketing bizottság beszámolója

Elnök úr ismertette, hogy Koncz Ernő a bizottság elnöke betegség miatt nem tud részt venni az Elnökségi ülésen, így távollétében Elnök úr számolt be a fejleményekről. Elmondta, hogy a Dreher névadó szponzorként támogatja a Budapest Open versenyt, a Borsodi a Darts magazinban akar megjelenést venni, az OTP Bank és OTP Fáy András Alapítvány szponzorációs ajánlatot vár. A Szerencsejáték Zrt. közvetetten tudna támogatást jelenteni a Darts-Event Kft-n keresztül.

## 2. napirendi pont: Bizottsági struktúra

Elnök úr ismertette, hogy a bizottsági struktúra kérdését az írásbeli előterjesztés alapján tárgyalja az Elnökség.

Harsányi Enikő kérdésére Elnök úr elmondta, hogy az előterjesztésben az Országos Sportági szakszövetséggé alakulást előkészítő eseti bizottság tagjai rosszul szerepelnek, helyesen Balázs Gábor, Marti György, dr. Pálvölgyi Szilas, Gyetvai Ákos a bizottság tagjai.

Elnök úr felkérte Molnár László alelnököt, hogy a soron következő elnökségi ülésre terjesszen elő javaslatot a sportszakmai bizottság tagjaira, majd felkérte az Elnökséget, hogy döntsön az előterjesztett bizottsági összeállítások elfogadásáról. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**25/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta az előterjesztés alapján az 1. számú mellékletben feltüntetett bizottságok létrehozását.*

## 3. napirendi pont: Öltözködési problémák

Főtitkár asszony írásban megküldte észrevételeit az Elnökség részére.

Elnök úr elmonda, hogy amit el kell döntenie az Elnökségnek, az az, hogy be akarja-e tartatni a szabályzatot vagy nem, és hogy figyelnie a kommunikációra egymás között és kifelé is.

A kérdés az Öltözködési kódex kapcsán az, hogy hogyan lehet rávenni a klubvezetőket, hogy odafigyeljenek a szabályzat betartására játékosaik esetén? Ugyanez a kérdés merül fel a statisztika kapcsán is.

Elnök úr előterjesztette, hogy Molnár László hozzon létre egy csapatot, akik a szabályzatot ismerik, egységes álláspontot képviselnek és ez alapján a versenyeken Elnökségi megbízásból az öltözéket ellenőrzik, majd felkérte az Elnökséget, hogy döntsön ennek elfogadásáról. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**26/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Molnár László egy csapattal egységesen ellenőrizze az öltözékeket a versenyeken és szerezzen érvényt az Öltözködési kódexben foglaltaknak.*

## 5. napirendi pont: Iroda bérezése

Elnök úr ismertette, hogy a bérezésről egyeztetett az Irodával, akik az általán javasolt összeget elfogadták, továbbá egyeztetettek abban, hogy az új munkaszerződésnek részletes munkaköri leírást kell tartalmaznia.

Elnök úr hozzátette, hogy a munkaköri leírás mankó, nem fegyver.

Elnök úr felkérte az Elnökséget, hogy döntsön annak elfogadásáról, hogy április 1-től Morva-Takács Vivien Anettnek a jelenlegi nettó 106.400 Ft-ról nettó 150.000 Forintra, Takácsné Fekete

Franciskának a jelenlegi nettó 200.000 Ft + 25.000 forint utazási hozzájárulás-ról nettó 240.000 Ft + 25.000 Forint utazási hozzájárulás összegre módosítsa az Elnökség a bérezését. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**27/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta, hogy április 1-jétől Morva-Takács Vivien Anett nettó 150.000 Ft, Takácsné Fekete Franciska nettó 240.000 Ft + 25.000 Ft utazási hozzájárulás bérezésben részesüljön.*

## 6. napirendi pont: Könyvelőváltás

Elnök úr és Kövesdi Andrea egyeztetett a könyvelőváltás ügyében, a kapott ajánlatot mérlegelték, és javasolják elfogadni. A kapott ajánlat szerint a könyvelőiroda január 1-ig visszamenőleg átveszi a Szövetség könyvelését havi 70.000 Ft + ÁFA összegért, mely tartalmazza a bérszámfejtést, illetve a 2020-as év alapján 2021-ben a költségvetés összeállítását is.

Elnök úr felkérte az Elnökséget, hogy döntsön a kapott ajánlat elfogadásáról. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**28/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta a számviteli szolgáltatásra kapott ajánlatot.*

## 7. napirendi pont: Leltár

Elhalasztva a következő elnökségi ülésre.

## 8. napirendi pont: Igazolási, nyilvántartási és átigazolási szabályzat

Elhalasztva a következő elnökségi ülésre.

## 9. napirendi pont: Budapest Open

Elnök úr ismertette, hogy a Dreher lesz az esemény névadó szponzora, ezért minden felületen ennek megfelelően kell feltüntetni. Elmondta továbbá, hogy az igényelt állami támogatási kérelmet egyenlőre nem fogadták be, de folynak tárgyalások még ezügyben. A helyszínnel kapcsolatos visszajelzéseket megkapta, a javaslatokat figyelembe vesszük az építéskor, ha pedig nem válik be, a Hungarian Opennek más helyszínt fogunk keresni.

Harsányi Enikő elmondta, hogy a Szlovák Open fejleménye, hogy Russ Bray jönne speakerelni a Budapest Openre.

Elnök úr javasolta, hogy március 10-ig tolja ki az Elnökség a nevezési határidőt, amivel az Elnökség egyetértett.

Elnök úr ismertette, hogy az International Youth Challenge bécsi fordulójára kapcsán folyt egy levelezés a Békéscsabai DSE-vel, akik kérelmet nyújtottak be három játékos részvételének és kiutazásának támogatására. Elmondta, hogy Molnár Lászlóval egyeztetve azt javasolják, hogy a Szövetség 6 játékos 2 felnőtt kísérelővel történő utaztatását és versenyen való részvételét támogassa az International Youth Challenge bécsi fordulóján, valamint egy személyautó benzinköltségét állja, hogy Elnök úr és Ziegenhám Medárd utánpótlás szövetségi kapitány kiutazhasson a versenyt megnézni és Dietmar Schuhmann úrral leülni egyeztetni. A hat helyből kettőt a Békéscsabának javasolnak odaítélni, a fennmaradó 4 hely betöltéséről pedig Molnár László és Ziegenhám Medárd döntenek az első utánpótlás fordulót követően. Elnök úr felkérte az Elnökséget a javaslat elfogadására. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem, 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

#### **29/2020.II.25 EH** számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta, hogy az International Youth Challenge bécsi fordulójára 6 játékos és 2 felnőtt kísérelő kiutazását és részvételét támogassa a Szövetség, melyből két játékos a Békéscsabai DSE által kérelmezett Papp Rajmund és Szabó Dániel, a fennmaradó 4 játékos személyéről pedig az elnök és az utánpótlás szövetségi kapitány dönt az Steel Utánpótlás Nemzeti Bajnokság I fordulóját követően. Továbbá egy személyautó üzemanyag költségét fizetné a Szövetség, hogy Elnök úr és az utánpótlás szövetségi kapitány kiutazhasson a versenyre Dietmar Schuhmann úrral tárgyalni.*

Az az International Youth Challenge magyar fordulójával kapcsolatban megállapította az Elnökség, hogy az Ifjúsági Európabajnokság után kellene megrendezni, azonban a hazai rendezésű nemzetközi soft versennyel egy időre lett betervezve augusztus végére, ami nehezen kivitelezhető lenne, ezért a két verseny időpontját felülvizsgálja az Elnökség.

Az Ifjúsági Európabajnokság meghívójával kapcsolatban a WDF-től vár visszajelzést Harsányi Enikő. Elnök úr felkérésére, a ceremóniamester és speaker témát is Harsányi Enikő egyezteti.

Az Elnökség a Steel Csapabajnokság napirendi pontot az Elnökségi ülés végére halasztotta.

## 11. napirendi pont: Tótkomlói MDL ügy

A Békéscsabai DSE kérelmezte a 2019.11.22-én megküldött elnökségi döntésben kiszabott 10.000 forintos pénzbírság elengedését. A január 12-i elnökségi ülésen Molnár László lett megbízva az ügy megvizsgálásával és döntés előterjesztésével.

Molnár László elmondta, hogy az iratanyag áttekintése után javasolja a bírság helybentartását. Elnök úr felkérte az Elnökséget az előterjesztés elfogadására. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

#### **30/2020.II.25 EH** számú határozat

*Az Elnökség elfogadta Molnár László előterjesztését a 2019.11.21-én kelt elnöki döntésben szereplő 10.000 Ft-os pénzbírság helybentartásáról.*

## 12. napirendi pont: Utánpótlás táblatámogatás

Molnár László és Takácsné Fekete Franciska a leltár kapcsán azt javasolta, hogy a táblatámogatást csak a jelenleg rendelkezésre álló táblák minőség-ellenőrzése után ossza ki az Elnökség.

## 13. napirendi pont: Statisztika

Főtitkár asszony írásbeli előterjesztésében azt javasolta, hogy csak a legjobb 16 mezőnyétől készüljön statisztika.

Elnök úr szeretné, ha a márciusi fordulón tesztelnék a jelenlegi rendszer bővítését, az áprilisi fordulón pedig a darts connect rendszert tesztelné le, amivel kapcsolatban Harsányi Enikő egyeztetett.

20:12 Kurucz Tamás távozott

20:14 Balázs Gábor távozott, szavazati joggal rendelkezők száma 5 fő.

## 14. napirendi pont: Egyebek

Molnár László alelnök vette át az Elnökségi ülés levezetését.

Az Elnökség egyetértett azzal, hogy sok esetben probléma van a hozzáállással a játékosok és az egyesületi vezetők részéről, amíg ez nem oldódik meg, addig nem lehet elvárni a fejlődést.

Ezzel kapcsolatban felmerült, hogy bár az egyesületi vezetők az éve eleji tájékoztató óta komolyan veszik a nemzetközi szerepléssel kapcsolatos bejelentési kötelezettséget, még mindig vannak problémák, a Szlovák Openen több olyan játékos is indult, akik nem rendelkeznek versenyengedéllyel. Az Elnökség egyetértett abban, hogy erre jobban oda kell figyelni. Alelnök úr javasolta, hogy az Elnökség felügyelje a nemzetközi versenyeken való indulást, visszamenőleg is ellenőrizze és hozzon döntést, és írjon egy tájékoztatót, hogy milyen lépéseket fog tenni a szabályozással kapcsolatban, majd felkérte az Elnökséget ennek elfogadására. Ezt követően az Elnökség

5 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

### **31/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta, hogy felügyeli a játékosok nemzetközi versenyeken való indulását, közzéteszi, hogy milyen lépéseket fog tenni a szabályozással kapcsolatban, visszamenőleg is fogja ellenőrizni a 2020-as WDF versenyeken való indulást és hoz döntést róluk.*

Kövesdi Andrea megbízott szövetségi kapitány beszámolt a román WDF-en való szereplésről. Elmondta, hogy a játékosok szép eredményeket értek el, megérte kiutazni, mert nagyon jó verseny volt.

Kövesdi Andrea megbízott szövetségi kapitány beszámolt a Szlovák Openen való szereplésről. Elmondta, hogy nagyon sok magyar játékos vett részt a versenyen, a korábbiakban ismertettek szerint olyanok is, akiknek nincsen érvényes versenyengedélye. Ezen kívül megállapította, hogy nagy volt a széthúzás a magyar játékosok között, voltak viselkedési problémák is. Ezzel szemben az

utánpótlás korú játékosok kiválóan szerepeltek a felnőtt mezőnyben, élmény volt figyelni őket, javasolta, hogy őket támogassa a Szövetség.

20:45 Balázs Gábor visszajött, szavazati joggal rendelkezők száma 6 fő.

Kövesdi Andrea elmondta, hogy 24 csapat nevezett a Soft Csapatbajnokságra, ekkora létszám mellett a lebonyolítás nem megoldható a meghirdetettek szerint, a III. osztályt két csoportba kell sorsolni, az egyik csoport szombaton játszik, a másik vasárnap.

Elnök úr hozzátette, hogy a Steel III. osztály helyzetét is át kell gondolni, Alelnök úrral együtt foglalkoznak a témával.

A Diáksport Szövetséggel nem tudunk a 2019/20-as tanévre szerződést kötni, ezért a Diákolimpia helyett Országos Diákbajnokságot rendeznénk, azonban az érdi European Tour verseny miatt az időpontját át kellene helyezni. Molnár László foglalkozik a kérdéssel.

Kövesdi Andrea elmondta, hogy a Soft Egyéni Nemzeti Bajnokság május 9-i időpontja is ütközik a European Tourral, javasolja áthelyezni az első osztályt és a nőit május 17-re, a másodosztályt május 31-re. Elnök úr felkérte az Elnökséget a javaslat elfogadására. Ezt követően az Elnökség

6 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett meghozta a következő

**32/2020.II.25** EH számú elnökségi határozatot

*Az Elnökség elfogadta, hogy a Soft Egyéni Nemzeti Bajnokság május 9-i időpontját módosítsa május 17-re és május 31-re.*

## 10. napirendi pont: Steel CSB

Az Elnökség átbeszélte az érkezett kérelmeket és észrevételeket, melyek alapján Takács Zoltán módosítja a csoportbeosztást és küldi az Irodának.

21:38 Jegyzőkönyv lezárva

k.m.f.

.....  
Balázs Gábor

Elnök

.....  
Morva-Takács Vivien Anett

Jegyzőkönyvvezető



## 1. számú melléklet

### **Számviteli, bizonylatolási és beszámoló készítési eseti bizottság**

Elnök	Balázs Gábor	elnök
tag	Kövesdi Andrea	elnökségi tag
tag	Orosz András	FB elnök
tag	Hegedűs Zsolt	külső tag
tag	Gyevai Ákos	külső tag
Működés kezdete		2020. január 20.
Működés vége		2020. február 15.
Feladat:		

Olyan módszertan (xls tábla) kidolgozása mely egységesíti és leegyszerűsíti az éves és negyedéves beszámolót és átláthatóvá teszi a tagegyesületek számára a pénzügyi működést

**Munkájuk befejezése után javasolt a bizottságot állandó Pénzügyi bizottsággá alakítani**

### **Szabályzatok felülvizsgálatáért felelős eseti bizottság**

Elnök	Molnár László	alelnök
tag	Ikker Péter	elnökségi tag
tag	Harsányi Enikő	elnökségi tag, nemzetközi referens
tag	Vereczkey Lajos	FB tag
tag	Gyevai Ákos	Fegyelmi Bizottság tag
Működés kezdete		2020. január 20.
Működés vége		2020. március 31.
Feladat:		

Az éves rendes közgyűlést megelőző elnökségi ülésig a szabályzatok felülvizsgálata

**Munkájuk befejezése után javasolt a bizottságot állandó Szabályalkotási bizottsággá alakítani**

### **Országos Sportági szakszövetséggé alakulást előkészítő eseti bizottság**

Elnök	Balázs Gábor	elnök
tag	Marti György	külsős tag
tag	dr. Pálvölgyi Szilas	külsős tag
tag	Gyetvai Ákos	Fegyelmi Bizottság tag
Működés kezdete		2020. január 20.
Működés vége		2020. március 31.

#### Feladat:

Az éves rendes közgyűlést megelőző elnökségi ülésig a sportági szakszövetséggé alakulás előkészítése

### **WDF Open szervezőbizottság**

Elnök	Balázs Gábor	elnök
tag	Molnár László	alelnök
tag	Kövesdi Andrea	elnökségi tag
tag	Harsányi Enikő	elnökségi tag, nemzetközi referens
tag	Marti György	operatív igazgató
Működés kezdete		2020. január 20.
Működés vége		2020. november 15.

#### Feladat:

a 2020 márciusi és 2020 novemberi WDF openek előkészítése

### **WDF Youth Challenge és IFI EB szervezőbizottság**

Elnök	Balázs Gábor	elnök
tag	Molnár László	alelnök
tag	Ziegenhám Medárd	ifjúsági szövetségi kapitány
tag	Harsányi Enikő	elnökségi tag, nemzetközi referens
tag	Marti György	operatív igazgató
Működés kezdete		2020. január 20.
Működés vége		2020. július 30.

#### Feladat:

a 2020 nemzetközi ifjúsági versenyek szervezése